



دانشکده مهندسی صنایع و سیستم‌های مدیریت و مرکز آموزش‌های  
الکترونیکی و آزاد دانشگاه صنعتی امیرکبیر برگزار می‌کند



مرکز آموزش‌های الکترونیکی و آزاد  
دانشگاه صنعتی امیرکبیر

دانشکده مهندسی صنایع و سیستم‌های مدیریت  
دانشگاه صنعتی امیرکبیر

# مدیریت هزینه پروژه در شرکت‌های کوچک و متوسط

با اعطای گواهینامه رسمی پایان دوره از مرکز آموزش‌های آزاد دانشگاه صنعتی امیرکبیر



Project Cost Management for SMEs

تاریخ: ۳۰ بهمن‌ماه تا ۲ اسفندماه ۱۴۰۳

مدت: ۲۰ ساعت آموزش حضوری

زمان: ۹ تا ۱۳ و ۱۴ تا ۱۸

<https://azad.aut.ac.ir/>

AUT © 2024 – 2025

تمامی حقوق مادی و معنوی این اثر متعلق به دانشگاه صنعتی امیرکبیر است و هرگونه کپی، نسخه برداری و اقتباس فقط با ذکر منبع مجاز می‌باشد.  
برگزارکننده حق دارد جزئیات برنامه را بدون اطلاع قبلی تغییر دهند.



امروزه مهمترین موردی که مدیران در شرکت های پروژه محور کوچک و متوسط، برای هدایت هر چه بهتر واحدهای تحت سرپرستی خود بدان نیاز دارند، مدیریت هزینه پروژه است. به عبارت دیگر، وضعیت مالی این شرکتها، دقیقا به مدیریت و نظارت بر تک تک هزینه های پروژه ها وابسته است. متاسفانه با همه اهمیتی که این مبحث دارد، مسئولین بسیاری از شرکتهای پروژه محور، بیشتر به تجارب و آگاهی های شهودی خود متکی هستند، و همین می تواند مشکلات متعددی را برای این شرکت ها در زمینه مدیریت هزینه پروژه ایجاد نماید. کم توجهی به مدیریت هزینه پروژه، می تواند موجب شود که هزینه ها حتی بیش از قیمت (دستمزد) اجرای پروژه گردد، و تکرار این اتفاق در پروژه های متعدد، می تواند توان مالی یک مجموعه، یا یک شرکت را از بین ببرد، و بقای آن را دچار مشکل سازد. این دوره سعی دارد که موارد مختلف مرتبط با مدیریت هزینه پروژه در شرکت های پروژه محور را با وضوح تشریح نماید، و با تبیین و توضیح اقدامات مدیریتی ممکن در شرکت های مزبور، توانمندی شرکت کنندگان دوره را در مدیریت هزینه پروژهها افزایش دهد

این دوره برای مدیران عامل، اعضای هیات مدیره و مدیران ارشدی که تعیین قیمت یا برآورد هزینه پروژه، امور قراردادها، اجرای پروژه و نظارت بر اجرای پروژه تحت نظر آنها انجام می گیرد، مناسب است.



غلامعلی نجفی

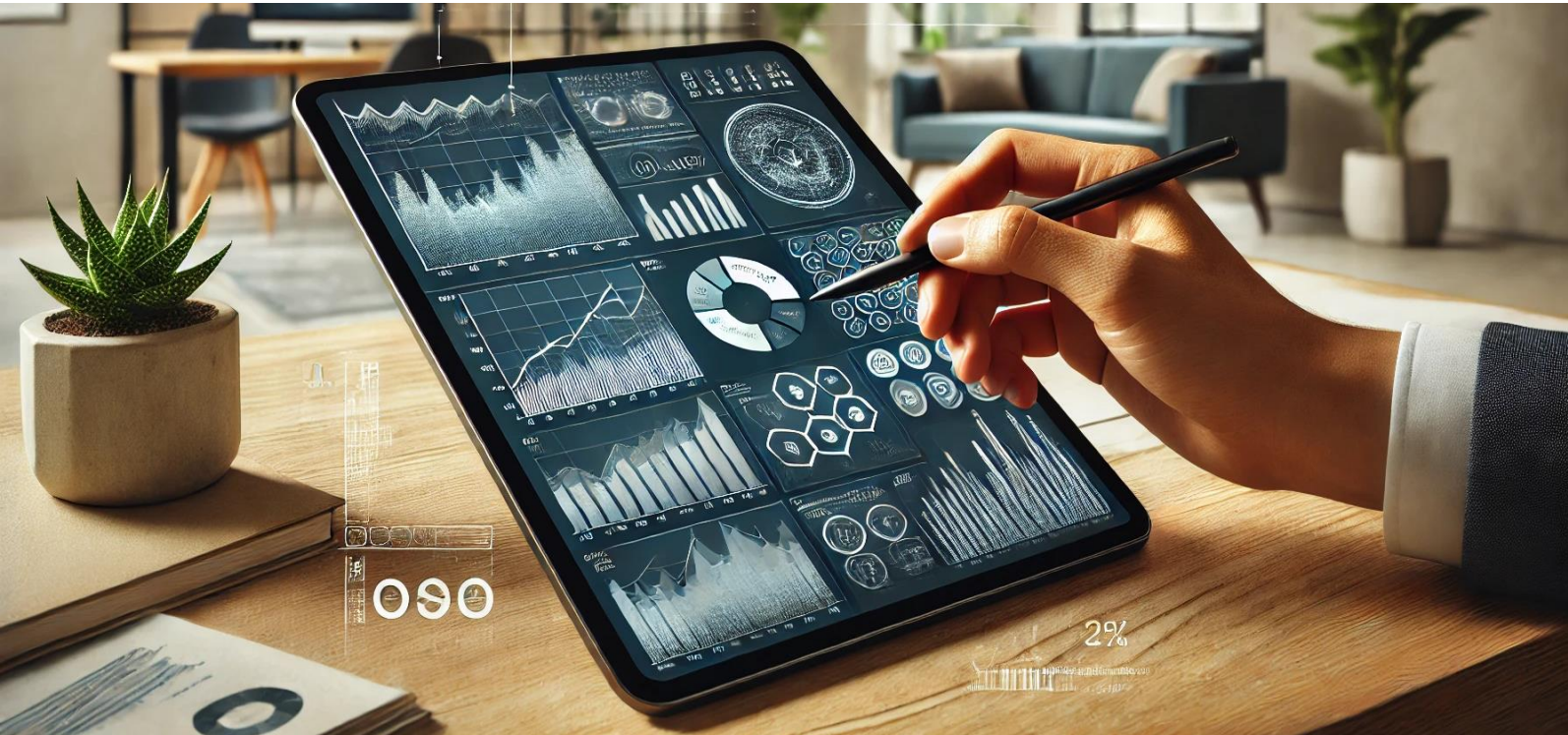


مدرس و مشاور ارشد مدیریت، و مدیریت انرژی و پژوهشگر توسعه پایدار

غلامعلی نجفی مشاور عالی مدیریت و پژوهشگر توسعه پایدار دارای دکترای مدیریت از دانشگاه علامه طباطبایی است و بیش از چهاردهه سابقه در تدریس، مشاوره و مدیریت پروژههای مختلف در حوزههای مدیریت، مدیریت انرژی، محیط زیست و کشاورزی دارد. وی در گذشته به عنوان رئیس هیات مدیره انجمن صنفی شرکت های خدمات انرژی ایران، مشاور عالی مدیریت در گروه بین المللی ره شهر و مدیر پروژههای متعدد استراتژیک در حوزه های اقتصادی و اجتماعی از جمله پروژه های یکپارچه سازی اراضی کشاورزی، انتقال تکنولوژی فعالیت کرده است. او همچنین بنیانگذار مرکز ترویج و تکنولوژی کشاورزی هراز با همکاری دولت ژاپن و آژانس بین المللی همکاری های ژاپن (جایکا) است. از دیگر کارهای برجسته او، نگارش بیش از ۱۵۰ مقاله پژوهشی و مدیریت پروژههای مربوط به بهره‌وری انرژی در ساختمان‌ها و توسعه مناطق اقتصادی بوده است.



دوره «مدیریت هزینه پروژه در شرکت های کوچک و متوسط» با هدف ارائه مهارت های کلیدی در مدیریت هزینه های پروژه طراحی شده است. این دوره اصول پایه مدیریت هزینه را در سه بخش آموزش می دهد و به بررسی تکنیک های برآورد هزینه، بودجه بندی هزینه پروژه، و کنترل هزینه ها می پردازد. همچنین چالش ها و مشکلات رایج در پروژه های ایرانی و شرکت های پروژه محور کوچک و متوسط بررسی و راهکارهای مدیریتی و فنی مناسب ارائه می شود. ابزارهای استراتژیک مورد بحث برای مدیریت هزینه پروژه در شرکت های یاد شده که در این دوره معرفی می گردند عبارتند از فرآیند برآورد هزینه پروژه، فرآیند بودجه بندی هزینه پروژه، فرآیند کنترل هزینه پروژه، قیمت گذاری پروژه، مدیریت جریان نقد، و رویکردهای مدیریتی در جلوگیری از چرخه های مخرب حاصل از بی توجهی به مدیریت هزینه پروژه و غیره. این دوره با تمرکز بر ارائه راهکارهای عملی، به مدیران کمک می کند تا با مدیریت بهینه هزینه ها و جریان نقد، سودآوری پروژه ها را افزایش دهند و پایداری شرکت های خود را تضمین کنند.



مدیریت هزینه یکی از جنبه های حیاتی مدیریت پروژه است که اطمینان می دهد پروژه در چارچوب بودجه تأیید شده به اتمام می رسد و اهداف خود را محقق می کند. این فرآیند شامل برنامه ریزی، برآورد، تخصیص و کنترل هزینه ها در طول چرخه عمر پروژه است تا از کارایی مالی، پیش بینی پذیری و هماهنگی با اهداف سازمانی اطمینان حاصل شود و همچنین ارزش بیشتری برای ذینفعان ایجاد گردد.



## بخش اول - صفر تا صد مدیریت هزینه پروژه

فصل (۱) تبیین و تشریح مدیریت هزینه

فصل (۲) فرایند برآورد هزینه پروژه

فصل (۳) فرایند تدوین بودجه پروژه

فصل (۴) فرایند کنترل هزینه پروژه

## بخش دوم - مدیریت پروژه و شرکت‌های پروژه محور

فصل (۵) بررسی مشکلات پروژه ها در ایران

فصل (۶) وضعیت مدیریت پروژه در شرکت‌های پروژه محور کوچک و متوسط

فصل (۷) شرکت های پروژه محور کوچک و متوسط

فصل (۸) درآمد و هزینه در شرکت های پروژه محور

## بخش سوم - اقدامات مدیریت هزینه در شرکت های پروژه محور

فصل (۹) قیمت گذاری پروژه

فصل (۱۰) مدیریت جریان نقد

فصل (۱۱) رویکردهای مدیریتی

فصل (۱۲) استنتاج و توصیه





دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پلی تکنیک تهران) نخستین دانشگاه صنعتی ایران و از باسابقه‌ترین مؤسسات آموزش عالی در زمینه فنی و مهندسی است. این دانشگاه در سال ۱۳۳۷ توسط حبیب نفیسی تأسیس شد و از همان ابتدا تمرکز خود را بر آموزش‌های تخصصی و مهندسی قرار داد و در حال حاضر به عنوان یکی از مهم‌ترین مراکز علمی کشور شناخته شده و در تربیت دانشجویان و متخصصان مهندسی و علوم کاربردی نقش بسزایی ایفا می‌کند. دانشگاه صنعتی امیرکبیر دارای ۱۸ دانشکده است که در زمینه‌های مختلف علوم و مهندسی فعالیت می‌کنند و در رتبه‌بندی‌های بین‌المللی، به عنوان یکی از برترین دانشگاه‌های ایران شناخته می‌شود. این دانشگاه به دلیل فعالیت‌های گسترده در حوزه‌های پژوهش و نوآوری، به خصوص در زمینه‌های فناوری‌های نوظهور و کاربردی، اعتبار ویژه‌ای داشته و با صنعت و بازار نیز ارتباطات گسترده‌ای دارد و بسیاری از پروژه‌های پژوهشی در آن به همکاری با صنایع مختلف منجر می‌شود.



شکل‌گیری رشته مهندسی صنایع در دانشگاه صنعتی امیرکبیر به سال ۱۳۵۴ برمی‌گردد که در آن موقع گرایشی تحت عنوان «مهندسی تولید» در دانشکده مهندسی مکانیک ایجاد شد و پس از مدت کوتاهی نام آن به «مهندسی صنایع» تغییر یافت. در سال ۱۳۵۵، به منظور

توسعه و اهمیت بیشتر این رشته، گروه مستقلی تحت عنوان «گروه مهندسی صنایع» تأسیس شد که با ۸ نفر عضو هیأت علمی و ۳۰ نفر دانشجو فعالیت خود را آغاز کرد و پس از آن تا سال ۱۳۵۷ دو عضو هیأت علمی دیگر با مدرک دکترا به این گروه پیوستند. اولین گروه از دانش‌آموختگان دانشکده مهندسی صنایع در سال ۱۳۶۲ وارد جامعه صنعتی کشور شدند. در سال ۱۳۶۷ پذیرش دانشجو در مقطع کارشناسی ارشد با دو گرایش «مهندسی صنایع» و «مدیریت صنایع» آغاز شد. در سال ۱۳۶۸ گرایش جدیدی در مقطع کارشناسی تحت عنوان «برنامه‌ریزی و تحلیل سیستمها» ایجاد شد. دانشکده مهندسی صنایع و سیستم‌های مدیریت با بهره‌گیری از اساتید متخصص و زیرساخت‌های فنی مدرن، فعالیت‌های آموزشی خود را در دو بخش رسمی و آزاد ادامه می‌دهد. دوره‌های آموزشی تخصصی کوتاه‌مدت و میان‌مدت به صورت حضوری و آنلاین، به صورت انعطاف‌پذیر برای دانش‌افزایی و مهارت‌افزایی مخاطبان و همینطور حل مشکلات فنی و اقتصادی سازمان‌ها ارائه می‌شود.



مرکز آموزش‌های آزاد دانشگاه صنعتی امیرکبیر به شرکت‌کنندگانی که در تمامی جلسات آموزشی و آزمون پایانی دوره «مدیریت هزینه پروژه در شرکت‌های کوچک و متوسط» حضور داشته باشند، گواهینامه رسمی پایان دوره دو زبانه (فارسی و انگلیسی) اعطا می‌کند. این گواهینامه معتبر نه تنها مدرکی ارزشمند برای تقویت رزومه حرفه‌ای شماست، بلکه جایگاه شما را در بازار کار رقابتی ارتقا می‌دهد. با دریافت این گواهینامه، دانش و توانمندی‌ها خود را در حوزه مدیریت پروژه به نمایش می‌گذارید و برای بهره‌گیری از فرصت‌های شغلی برتر در صنایع و سازمان‌های پایدار آماده‌تر خواهید شد. این مدرک همچنین به شما کمک می‌کند تا به عنوان یک کارشناس آگاه، در شبکه‌های حرفه‌ای معتبر شناخته شوید و مسیر پیشرفت شغلی خود را هموارتر کنید.



ظرفیت محدود  
(۲۵ نفر)



یک هفته  
(سه روز)



تاریخ اسفندماه  
۱۴۰۳



۲۰ ساعت  
آموزش حضوری



شهریه دوره  
۶ میلیون تومان



مورد کاوی‌های  
واقعی



شبکه سازی با  
شرکت کنندگان



پشتیبانی توسط  
کانال اختصاصی



مرکز آموزش های آزاد دانشگاه امیرکبیر با بهره گیری از اساتید برجسته دانشگاه، مدیران موفق، و صاحبان صنایع و کسب و کار، و با استفاده از امکانات آموزشی پیشرفته، دوره های متنوعی را در رشته های مختلف فنی و مهندسی، علوم پایه، و مدیریت برگزار می کند. این مرکز در پاسخ به سرعت تغییرات و نیازهای روزافزون متخصصان و مدیران ارشد، سطح بی سابقه ای از انعطاف پذیری و شخصی سازی را در دوره های آموزشی خود بصورت حضوری، آنلاین و ترکیبی ارائه می دهد. هدف مشترک این دوره ها، فراهم کردن بستری است که شرکت کنندگان بتوانند با بهره گیری از دانش به روز و مهارت های عملی، در کوتاه ترین زمان ممکن تأثیرات ماندگار و ارزشمندی در زندگی و کسب و کار خود ایجاد کنند.

برخی از مزایای شرکت در دوره های آموزشی مرکز آموزش های آزاد دانشگاه امیرکبیر

- کسب دانش به روز: دوره ها بر اساس آخرین دستاوردهای علمی و فناوری برگزار می شوند.
- ارتقای مهارت های حرفه ای: شرکت در دوره ها به شما کمک می کند تا مهارت های خود را در حوزه های مختلف بهبود بخشید.
- بهره مندی از اساتید مجرب و مدیران موفق: اساتید و مدرسان این دوره ها دارای تجربه علمی و عملی موفق هستند.
- شبکه سازی: با شرکت در دوره ها، می توانید با افراد متخصص و فعال در حوزه کاری خود آشنا شوید.
- گواهی معتبر: پس از گذراندن دوره، گواهینامه معتبر حضور از مرکز آموزش های آزاد دانشگاه امیرکبیر دریافت خواهید کرد.

«چشم انداز مرکز آموزش های آزاد دانشگاه صنعتی امیرکبیر توسعه دسترسی مردم سراسر ایران به آخرین دستاوردهای علمی و عملی روز دنیا است. این مرکز از تمامی کسانی که قصد پیشرفت حرفه ای و یا گسترش کسب و کارشان را دارند، دعوت می کند تا با مشارکت خود، عضوی از جامعه فراگیر آموزش های آزاد دانشگاه صنعتی امیرکبیر باشند و در جهت پیشرفت و اعتلای کشور گام بردارند.»

دکتر علیرضا باقری

رئیس مرکز آموزش های آزاد دانشگاه صنعتی امیرکبیر و دانشیار دانشکده مهندسی کامپیوتر



این دوره مناسب چه کسانی است؟

مدیرعامل، اعضای هیات مدیره و مدیران ارشد، مدیران پروژه، مدیر دفتر امور پروژه ها، مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه، مدیر امور قراردادها، مدیر مالی، مدیران آینده پروژه، و کسانی که تعیین قیمت یا برآورد هزینه پروژه، امور قراردادها، اجرای پروژه، و نظارت بر اجرای پروژه، و موارد مشابه تحت نظر آنها انجام می گیرد، و علاقمندان به این حوزه.

دستاوردهای شرکت در این دوره چیست؟

هدف اصلی این دوره، درک مفاهیم کلیدی مدیریت هزینه پروژه و زیروهم های آن است و موارد تحت پوشش آن عبارتست از: تشریح و تبیین اصول پایه مدیریت هزینه پروژه، آشنائی با اهمیت برآورد هزینه در پروژه ها و تکنیک های اصلی آن، بررسی نحوه برآورد هزینه پروژه، تشریح و تبیین اینکه چه هزینه هایی باید مورد توجه قرار گیرند، آشنائی با بودجه پروژه، بررسی نحوه بودجه بندی پروژه و عوامل موثر بر آن، آشنائی با کنترل هزینه و حیطة فعالیت آن، سیستم کنترل هزینه و روش های انجام آن، چالشها و مشکلات مدیریت هزینه پروژه و راه حل های آنها، بررسی مشکلات پروژه ها در ایران، وضعیت شرکت های پروژه محور کوچک و متوسط از دید مدیریت هزینه پروژه، آشنائی با قیمت گذاری پروژه در ایران و ملاحظات مهم مربوط به آن، آشنائی با مدیریت جریان نقد، رویکردهای مدیریتی مدیریت هزینه، آشنائی با چرخه های شیطانی تخریب شرکت ها در اثر عدم مدیریت هزینه پروژه، و توصیه های فنی و مدیریتی مربوطه.

بیش نیاز علمی شرکت در این دوره چیست؟

این دوره برای کسانی که با پروژه و هزینه های آن سروکار دارند، طراحی شده است، و هدف آن ارائه آگاهی های لازم در زمینه مدیریت هزینه پروژه، و آشنائی بیشتر با مفاهیم مربوطه است. بنابراین، هیچ پیش نیاز علمی خاصی برای شرکت در این دوره، ضرورت ندارد، و چارچوب و اجزای آن به نحوی تدوین شده که تمام جنبه های مورد نیاز برای درک بهتر موضوعات مربوطه را پوشش دهد.

آیا به شرکت کنندگان گواهی پایان دوره اعطاء میشود؟

بله به شرکت کنندگانی که در تمامی جلسات و آزمون پایانی حضور داشته باشند، گواهینامه پایان دوره رسمی اعطا می شود. این گواهی توسط مرکز آموزش های آزاد دانشگاه صنعتی امیرکبیر صادر شده و نشان دهنده حضور در دوره، و کسب آگاهی ها، دانش و مهارت های مبحث مربوطه است. این گواهینامه نه تنها رزومه شما را تقویت می کند، بلکه به شما کمک می کند تا در بازار کار، رقابتی تر ظاهر شوید و فرصت های شغلی بیشتری را بررسی کنید.

آیا فایل های آموزشی دوره در اختیار شرکت کنندگان قرار میگیرد؟

بله، اسلایدهای مورد استفاده در طول دوره، در قالب فایل پی دی اف در اختیار شرکت کنندگان قرار خواهد گرفت. این فایل به عنوان مرجعی کامل برای مرور مطالب دوره و یادگیری بهتر مفاهیم و تکمیل دانش شخصی به شما کمک خواهد کرد.

\* اعضای انجمن شرکت های خدمات انرژی ایران، باشگاه صاحب نظران انرژی ایرانیان و سندیکای شرکت های تاسیساتی و صنعتی ایران از تخفیف ویژه برخوردار هستند.

